

Processus budgétaire au sein du Tribunal Fédéral Suisse

Florence Aubry Girardin
Juge fédéral

avec la collaboration de Jacques Bühler
secrétaire général adjoint

Bruxelles, 9 octobre 2017

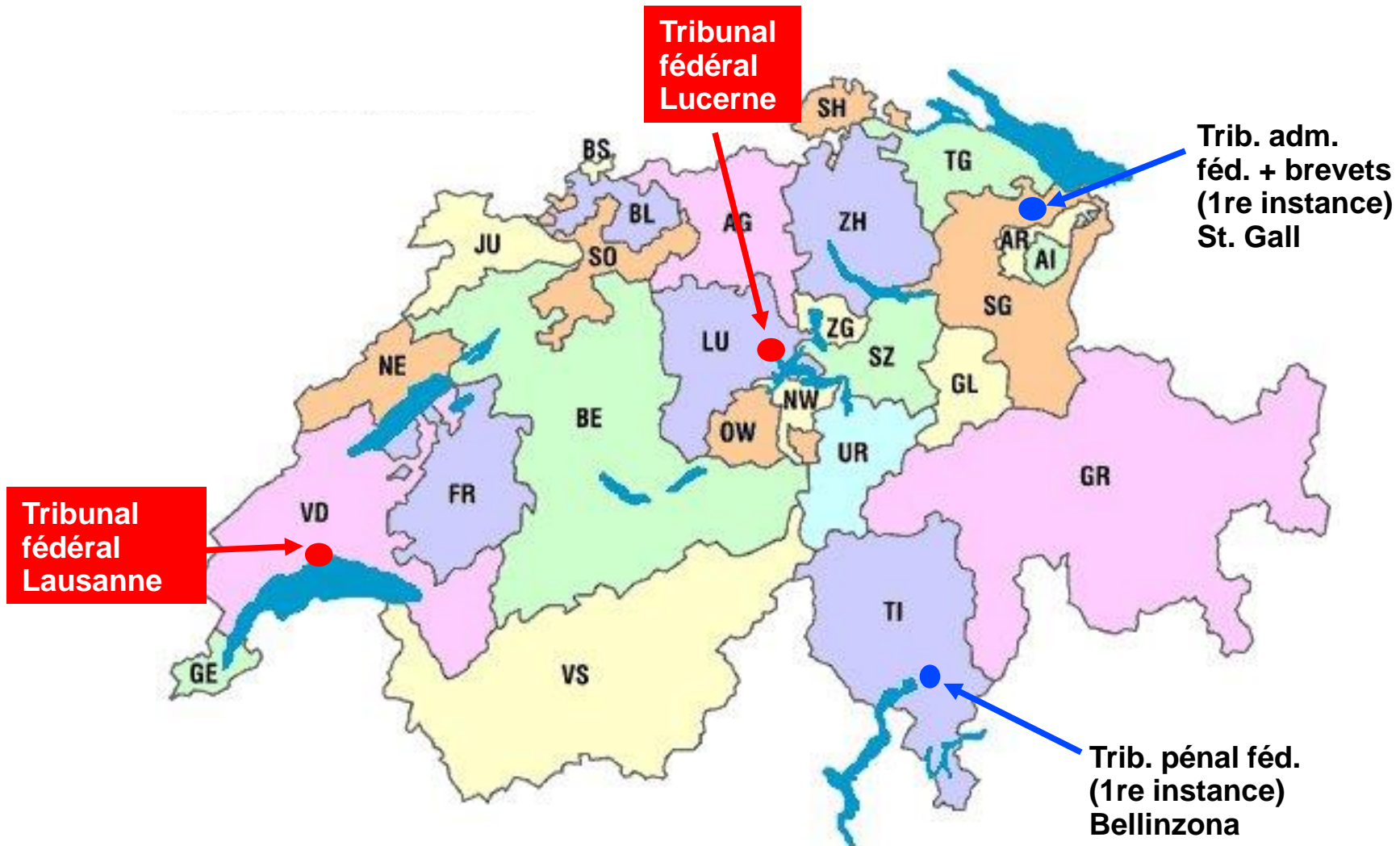
Plan de la présentation

1. Introduction – survol de l'organisation judiciaire de la Suisse
2. L'interaction tribunal – parlement
3. Le budget global et les prestations attendues
4. Premières expériences en relation avec l'introduction du budget global

Plan de la présentation

1. Introduction – survol de l'organisation judiciaire de la Suisse
2. L'interaction tribunal – parlement
3. Le budget global et les prestations attendues
4. Premières expériences en relation avec l'introduction du budget global

Survol de l'organisation judiciaire de la Confédération helvétique



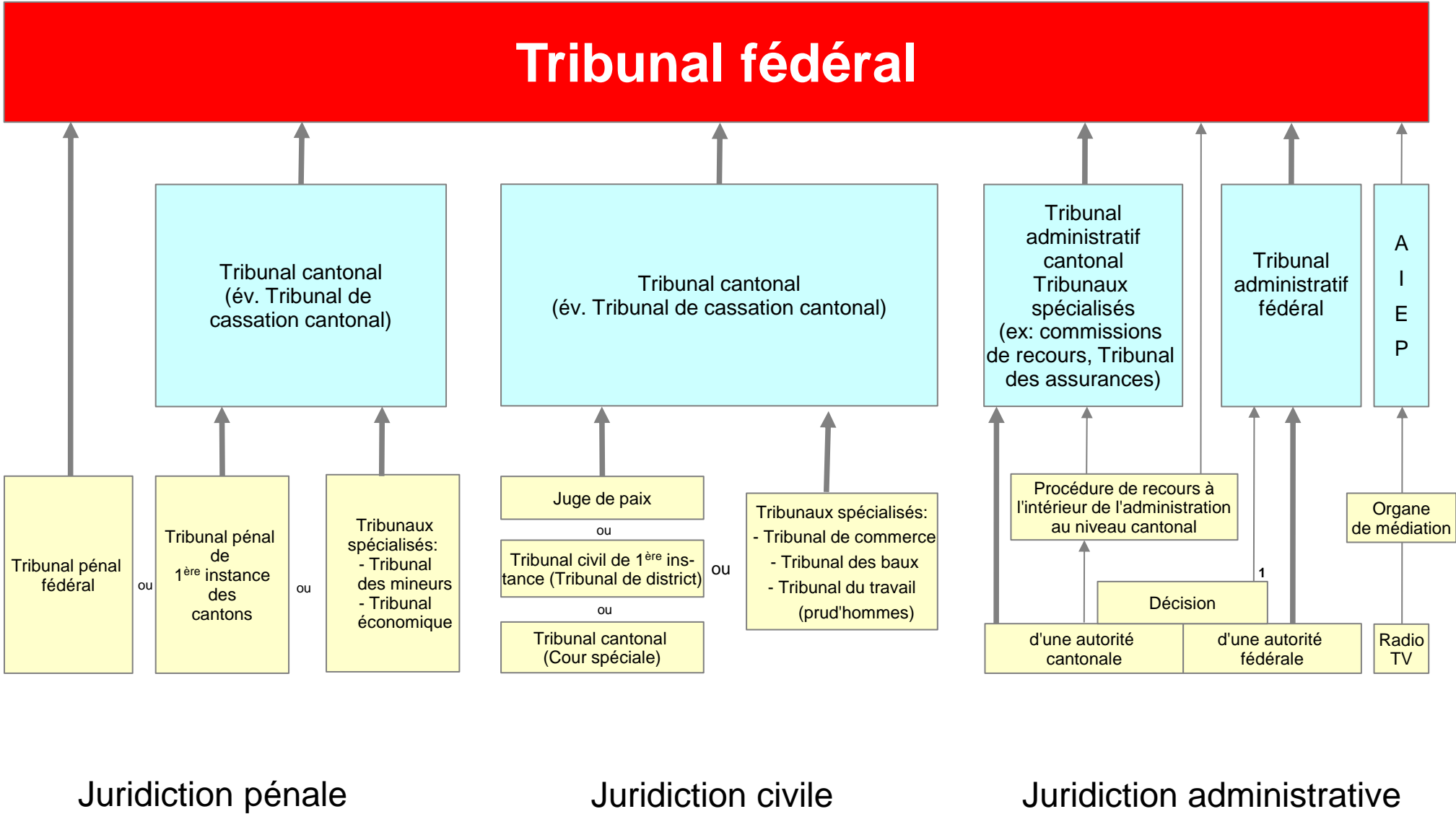
AG = Argovie
AI = Appenzell Rh.-Int.
AR = Appenzell Rh.-Ext.
BE = Berne
BL = Bâle-Campagne
BS = Bâle-Ville
FR = Fribourg

GE = Genève
GL = Glaris
GR = Grisons
JU = Jura
LU = Lucerne
NE = Neuchâtel
NW = Nidwald

OW = Obwald
SG = Saint-Gall
SH = Schaffhouse
SO = Soleure
SZ = Schwytz
TG = Thurgovie
TI = Tessin

UR = Uri
VD = Vaud
VS = Valais
ZG = Zoug
ZH = Zurich

Les voies qui conduisent au Tribunal fédéral



Plan de la présentation

1. Introduction – survol de l'organisation judiciaire de la Suisse
2. **L'interaction tribunal – parlement**
3. Le budget global et les prestations attendues
4. Premières expériences en relation avec l'introduction du budget global

Schéma du processus budgétaire



**Tribunal fédéral
(TF)**

Commission
administrative
(3 juges + secr. gén.)



Parlement fédéral



Commissions
des finances

Président
+ secr. gén.
du TF
présents

Plenum

Plan de la présentation

1. Introduction – survol de l'organisation judiciaire de la Suisse
2. L'interaction tribunal – parlement
3. **Le budget global et les prestations attendues**
4. Premières expériences en relation avec l'introduction du budget global

Budget global et prestations attendues (1)

Budget global comprenant les grandes rubriques:

| | Montant (millions CHF) | Pour cent du budget |
|--|----------------------------------|----------------------------|
| 1. Traitements et salaires | 79 | 82.5% |
| 2. Charges - de biens et services - d'exploitation | 16 | 17 % |
| 3. Autres charges de fonctionnement et d'investissement | 0.5 | 0.5% |
| | <hr/> | <hr/> |
| | 95.5 | 100% |

rubriques " perméables "

Budget global et prestations attendues (2)

Budget global comprenant les grandes rubriques:

1. Traitements et salaires
2. Charges
 - de biens et services
 - d'exploitation
3. Autres charges de fonctionnement et d'investissement

rubriques " perméables "

Prestations attendues:

- maîtrise de la charge actuelle, soit env. 8'000 affaires par an
- dans un délai raisonnable
- dans une bonne qualité



Objectifs pour le tribunal

Objectifs pour le tribunal (1)

1. Volume des affaires

- CR (" Clearance Rate ")
= 100 %
- Affaires pendantes :
< 1/3 affaires introduites

2. Transparence de la jurisprudence

- env. 5 % arrêts publiés au recueil officiel (ATF)
- 100% publié sur internet
- env. 50 communiqués de presse

Objectifs pour le tribunal (2)

3. Délais de procédure

- durée moyenne < 150 jours
- affaires de plus de 2 ans : < 1 pour mille
- affaires de plus de 1 an : < 5 pour cent

4. Indice de confiance

- taux de satisfaction de 80 % mesuré par enquête de satisfaction auprès des avocats

5. Efficacité

- greffiers = min. 60 affaires par an

Plan de la présentation

1. Introduction – survol de l'organisation judiciaire de la Suisse
2. L'interaction tribunal – parlement
3. Le budget global et les prestations attendues
4. **Premières expériences en relation avec l'introduction du budget global**

Premières expériences

- +) Indépendance de la justice
- +) Flexibilité pour faire face à des variations
- +) Contacts réguliers avec le Parlement
(Commission des finances)
-) Obligation accrue de rendre des comptes
(degré d'atteinte des objectifs)

Systeme jugé globalement très positif



Merci pour votre attention !